

# VISION 2030

## **DIE „VISION 2030“: EINE GEMEINSAME VISION DER WELTWEITEN CVJM-BEWEGUNG**

Bei internationalen Zusammenkünften im YMCA fällt mir eins auf:  
Alle bringen eine unbeschreibliche Leidenschaft für ihn mit.  
In den Gesprächen teilen wir, was uns an der YMCA-Bewegung begeistert. Auch in Krisen und Herausforderungen bleibt die Leidenschaft für das, was der YMCA ist und sein kann, bestehen.

Im Austausch wird schnell deutlich, dass YMCA überall sehr unterschiedlich aussehen kann. Manche YMCAs sind in sportlichen Aktivitäten herausragend, andere bilden junge Menschen für Berufe aus, die ihnen und ihren Familien ein Einkommen sichern können. Einige investieren in die mentale Gesundheit von jungen Menschen oder initiieren Kampagnen für eine gerechte Behandlung von Minderheiten und Ausgegrenzten, wieder andere starten Umweltprojekte mit jungen Menschen.

Ich kann mich in fast alle Programme verlieben, weil ich sehe, was sie für junge Menschen bewirken und warum das Projekt so wichtig für sie ist.

### **Das gemeinsame Potenzial des YMCAs entfachen**

Im Jahr 2019 feierten wir in vielen Ortsvereinen und gemeinsam in London 175 Jahre YMCA. Dabei blickten wir auch in die Zukunft und fragten uns, was der Auftrag des YMCAs für die nächsten 25 Jahre sein soll. Deutlich wurde, dass die YMCA-Bewegung mehr als zuvor die

Kräfte und das Potenzial zusammenlegen muss, um den Herausforderungen für junge Menschen besser begegnen zu können.

Daraufhin lud der World YMCA im Zeitraum von 2019 bis 2021 Teilnehmende aus allen Nationalverbänden zu Gesprächs- und Austauschformaten ein. Ziel war, eine gemeinsame Vision zu entwickeln, die unseren Gestaltungsauftrag bis zum Jahr 2030 neu beschreibt und inhaltliche Schwerpunkte setzt, die für die ganze Bewegung trotz aller Verschiedenheit relevant sind.

Das Ergebnis der Beratungen ist die „Vision 2030“, die im Juli 2022 bei der Weltratstagung in Dänemark gemeinsam beschlossen wurde. Alle Nationalverbände konnten die erste Version beraten und ihr Feedback einreichen. Natürlich muss eine Vision 2030 möglichst kompakt formuliert sein und kann nicht die ganze Weite der YMCA-Programmatik aufzählen. Gleichzeitig muss die Vision so groß sein, dass die ganze YMCA-Bewegung ihren Platz darin findet und Raum hat, sie in ihrem Kontext umzusetzen.

# VISION 2030:

## DEUTSCHE ÜBERSETZUNG

Für die deutsche CVJM-Bewegung ist die auf den nächsten Seiten folgende Übersetzung erstellt worden<sup>1</sup>. An einigen Stellen sind feststehende Begriffe auf Englisch belassen worden. Sie werden in der Fußnote erklärt.<sup>2</sup> Um möglichst barrierefrei zu formulieren, wurden einige Stellen etwas freier übersetzt. Dennoch bleibt der Text eng am Original und verursacht dadurch gelegentlich ungewohnte Formulierungen.

Die Vision 2030 ist folgendermaßen aufgebaut: Rolle der YMCAs in der Umsetzung der Vision 2030; eine Einladung zur Umsetzung an alle YMCAs; Bestätigung der Grundlagen des YMCA (Pariser Basis); grundlegende Prinzipien für das Verständnis der Vision 2030; Visionsbeschreibung; Mission und Auftrag des YMCAs sowie die vier Wirkungsfelder. Bei letzteren handelt es sich um thematische Schwerpunkte der YMCA-Arbeit, die jeweils mit einer Grundüberzeugung, einem Versprechen und mit strategischen Zielen dargestellt werden. Die Ziele richten sich jeweils an YMCAs selbst, die Communities\*, in die der YMCA hineinwirken möchte, und an unsere Welt, die wir als YMCA mitgestalten.

<sup>1</sup> Die deutsche Übersetzung umfasst nur eine Kurzform der Vision 2030. Weitere Begleittexte sind in der kompletten englischen Version enthalten. Diese findet sich auf [www.cvjm.de/grundsatzpapiere](http://www.cvjm.de/grundsatzpapiere) und [www.ymca.int/about-us/vision-2030](http://www.ymca.int/about-us/vision-2030)

<sup>2</sup> Alle englisch belassenen Wörter werden jeweils mit einem \* gekennzeichnet.  
**Stakeholder** (Interessensträger/-innen),  
**Entrepreneurship** (Unternehmertum, Existenzgründung oder auch Start-up),  
**Youth-led solutions** (von jungen Menschen initiierte, erarbeitete und geleitete Projekte, die einen Beitrag zur Lösung leisten können. Vor allem im World YMCA in der Programmatik verankert).  
**Communities** (Sozialraum, der sich lokal auf einen Stadtteil oder eine Kommune bezieht, aber auch das Milieu und digitale Beziehungsnetz oder Einfluss-sphären von jungen Menschen einbeziehen kann).

### Die Rollen der YMCA-Strukturen in der Vision 2030

**World YMCA:** Steuerung und Aktivierung des Prozesses Vision 2030; Beratung, Vernetzung der Bewegung

**Area Alliances (z. B. YMCA Europe):** Beratung, Unterstützung nationaler YMCAs, Verbindung und Koordinierung mit dem World YMCA

**Nationaler YMCA (z. B. CVJM Deutschland):** Anlehnung der nationalen Vision und Strategie an die Vision 2030 auf der Grundlage der nationalen Kontexte und Realitäten

**Lokaler YMCA (Lokale bzw. regionale CVJM-Vereine):** Anlehnung der lokalen/regionalen Vision und Strategie an die Vision 2030, um eine koordinierte Wirkung auf der Grundlage des lokalen/regionalen Kontexts und Realitäten zu erzielen



## Jeder YMCA<sup>3</sup> ist einzigartig

Der YMCA ist einzigartig, weil sich jeder YMCA an lokale Kontexte und Bedarfe anpassen kann.

In diesem Sinne laden wir jeden YMCA ein, die Relevanz der Vision 2030 für den eigenen Kontext zu benennen und eigene Handlungsschritte daran auszurichten.

## Unsere Verpflichtung

Die Vision 2030 bekräftigt die Pariser Basis als grundlegenden Auftrag des YMCAs, baut auf dem Erbe der Kampala-Erklärung (1973), der Challenge 21 (1998), dem Nairobi-Statement (2012) und dem Chiang-Mai-Value-Statement (2018) auf, und steht im Einklang mit den Zielen für nachhaltige Entwicklung (englisch: Sustainable Development Goals, kurz: SDGs), die von den Vereinten Nationen als „Agenda 2030“ festgelegt wurden.

Der weltweite YMCA verspricht, auf die Verwirklichung folgender gemeinsamer Vision, Auftrag/Mission und Wirkungsfelder hinzuarbeiten. Das geschieht auf der Grundlage der breit angelegten Beratungen in der weltweiten YMCA-Bewegung zwischen 2019 und 2022.

<sup>3</sup> Für „YMCA“ kann im deutschen Kontext auch „CVJM“ stehen. In der Übersetzung belassen wir es bei YMCA, da es sich um ein internationales Dokument handelt.

## Prinzipien

### Ganzheitliches Verständnis

Alle vier Wirkungsfelder sind stark miteinander verbunden. Nur mit einer ganzheitlichen Sicht auf die Herausforderungen, Themen und Chancen wird es möglich sein, das Potenzial der vier Wirkungsfelder zu nutzen.

### Orientierung an den SDGs

Die Vision 2030 wurde in Anlehnung an die 17 nachhaltigen Entwicklungsziele der Vereinten Nationen entwickelt. YMCAs werden ermutigt, die Vision 2030 anhand der SDGs umzusetzen, und dies in ihren Veröffentlichungen sichtbar zu machen.

### Partnerschaften

Wie die Wirkungsfelder sind auch alle Communities\* miteinander verbunden. Um die Vision 2030 umzusetzen, werden wir strategische Partnerschaften aufbauen und mit unseren Stakeholdern\* zugunsten junger Menschen und Communities zusammenarbeiten.

### Vision

Unsere Vision ist eine Welt, in der jeder Mensch in Harmonie mit sich selbst, mit der Gesellschaft und mit der Schöpfung lebt.

### Mission/Auftrag

Der Auftrag des YMCAs besteht darin, junge Menschen und Communities\* weltweit zu befähigen, eine gerechte, nachhaltige, gleichberechtigte und inklusive Welt zu schaffen, in der sich jeder Mensch in Körper, Seele und Geist entfalten kann.

VIER WIRKUNGSFELDER:

## WIRKUNGSFELD 1:

# WOHLBEFINDEN DER COMMUNITY\*

### Grundüberzeugung:

Der YMCA ist der Überzeugung, dass jeder Mensch die Möglichkeit zur Persönlichkeitsbildung haben sollte, ganzheitlich (Körper, Seele, Geist) zu wachsen und für das eigene sowie das gemeinsame Wohlergehen zu sorgen.

### Unser Versprechen:

Bis 2030 wird sich der YMCA für qualifizierte, relevante und nachhaltige Lösungen im Bereich Gesundheit und Wohlergehen junger Menschen und Communities\* weltweit einsetzen, und an deren Gestaltung und Ausführung mitwirken.

### Strategische Ziele:

- 1. Unser YMCA:** Die haupt- und ehrenamtlich Mitarbeitenden auf allen Ebenen arbeiten so, dass das Wohlbefinden des/der Einzelnen, der Organisation und der Community\* eine grundsätzliche Priorität darstellt. Der YMCA wird dafür seine Richtlinien und Vorgehensweisen überprüfen und weiterentwickeln.
- 2. Unsere Communities\*:** Bis 2030 stärkt und erweitert der YMCA sichere und inklusive Räume in allen Lebensbereichen. Er befähigt junge Menschen, für ihre Gesundheit in Körper, Seele und Geist sowie für das Wohlbefinden und die Resilienz von Familien und Communities\* zu sorgen.
- 3. Unsere Welt:** Der YMCA setzt sich auf lokaler, nationaler und globaler Ebene für verbesserte politische Richtlinien und Vorgehensweisen zum Schutz von Kindern und Jugendlichen vor Schaden, Missbrauch und Vernachlässigung ein.

## WIRKUNGSFELD 2:

# SINNSTIFTENDE ARBEIT

### Grundüberzeugung:

Die YMCA-Bewegung ist überzeugt, dass junge Menschen das Recht haben, zu lernen, eine flexible, menschenwürdige und sinnvolle Arbeit zu verrichten und sich eine nachhaltige Existenz aufzubauen.

### Unser Versprechen:

Der YMCA setzt sich für die Schaffung, Ausweitung und Förderung sinnvoller, fairer und gleichberechtigter Möglichkeiten zur Bildung, Ausbildung, Beschäftigung und Entrepreneurship\* im Übergang zu neuen Wirtschaftsmodellen ein.

### Strategische Ziele:

- 1. Unsere YMCAs:** Der YMCA wird seine Richtlinien und Vorgehensweisen überprüfen und weiterentwickeln, um zu einer Bewegung zu werden, in der alle seine Mitarbeitenden von einer menschenwürdigen, sinnvollen und gerechten Arbeit sowie von Möglichkeiten des lebenslangen Lernens profitieren.
- 2. Unsere Communities\*:** Bis 2030 schafft, stärkt und verbreitet die YMCA-Bewegung nachhaltige Möglichkeiten für Bildung, Qualifizierung, Beschäftigung und Entrepreneurship\* für junge Menschen und Communities\* weltweit, mit dem Fokus auf eine veränderte Arbeitswelt in der Zukunft.
- 3. Unsere Welt:** Der YMCA verleiht den Stimmen junger Menschen und Communities Gehör und setzt sich für politische Richtlinien ein, die einen angemessenen, flexiblen, sinnvollen und gerechten Zugang zu Beschäftigung, Entrepreneurship\* und Ausbildungsmöglichkeiten gewährleisten.

## WIRKUNGSFELD 3:

# NACHHALTIGER PLANET

### Grundüberzeugung:

Der YMCA ist überzeugt, dass wir alle uns für den Schutz und die Regenerierung unseres Planeten einsetzen und Maßnahmen ergreifen sollen, um einen gerechten Übergang zu einer Welt vorzubereiten, in der die Menschen in Harmonie mit der Natur leben.

### Unser Versprechen:

Der YMCA verpflichtet sich, eine „grünere Bewegung“ zu werden, und eine aktive Stimme der Jugend für Klimagerechtigkeit zu sein. Er setzt sich für Youth-led Solutions\* im Bereich Nachhaltigkeit ein.

### Strategische Ziele:

- 1. Unsere YMCAs:** Der YMCA wird Maßnahmen ergreifen, um eine klimaneutrale Bewegung zu werden und einen Strategieplan erstellen, der es allen YMCAs ermöglicht, für den eigenen Kontext messbare und sinnvolle Fortschritte in ihren Richtlinien und in der Praxis zu erzielen.
- 2. Unsere Communities\*:** Die YMCA-Bewegung inspiriert ihre Mitglieder, Haupt- und Ehrenamtliche und Stakeholder\* dazu, Umweltverantwortung zu übernehmen und zu fördern, und zudem Klimabildung für junge Menschen und die Communities in ihre Programme weltweit zu integrieren.
- 3. Unsere Welt:** Der YMCA engagiert sich gemeinschaftlich für den Schutz und die Regenerierung unseres Planeten. Der YMCA setzt sich für globale Lösungen und Vereinbarungen ein, um einen gerechten Übergang zu einer Grünen Wirtschaft zu unterstützen und dafür einzustehen, dass niemand zurückgelassen wird.

## WIRKUNGSFELD 4:

# EINE GERECHTE WELT

### Grundüberzeugung:

Der YMCA ist davon überzeugt, dass junge Menschen und Communities\* die Fähigkeiten mitbringen, Gerechtigkeit, Frieden, Gleichheit und Menschenrechte für alle zu fördern und voranzubringen.

### Unser Versprechen:

Der YMCA wird zu einer globalen Stimme im Kampf gegen strukturelle Diskriminierung, Ungleichheit, Ungerechtigkeit und Rassismus in all seinen Formen. Dazu verstärkt er die Stimmen junger Menschen und Communities\*, in denen er aktiv ist, um zu gewährleisten, dass sie gehört werden.

### Strategische Ziele:

- 1. Unsere YMCAs:** Bis 2030 verpflichtet sich der YMCA, seine Richtlinien, Vorgehensweisen und Programme anzupassen, um eine wirklich gleichberechtigte, vielfältige und inklusive Bewegung im Kampf gegen alle Arten von Diskriminierung zu werden.
- 2. Unsere Communities\*:** Der YMCA wird junge Menschen dazu befähigen, Friedensstifter/-innen und Aktivist/-innen für Transformation, Verantwortung und Fürsprache, für Vielfalt, Gleichberechtigung, Inklusion und sozialen Wandel zu werden.
- 3. Unsere Welt:** Der YMCA wird die Stimmen junger Menschen und Communities\* weltweit verstärken, um sicherzustellen, dass alle Menschen, einschließlich gefährdeter und ausgegrenzter Gemeinschaften, mit Würde behandelt werden und dass ihre Stimme gehört und beachtet wird.

Die Vision 2030 wurde beschlossen auf der Weltratstagung  
des World YMCA in Aarhus (Dänemark) am 5. Juli 2022.

